

Cheguei na Escola Nacional de Saúde Pública no fim de novembro de 1988, mesmo ano em que finalizei o mestrado em Engenharia Biomédica na Coppe/UFRJ e três anos após minha graduação em Engenharia Elétrica, com ênfase em Telecomunicações na UFBA. O desenvolvimento de um modelo matemático para a alocação de recursos em saúde perinatal, objeto da dissertação que elaborei, constituiu minha primeira aproximação com a Saúde Pública. Naquela ocasião, fui convidada para compor a equipe do Programa de Apoio à Reforma Sanitária (Pares), conduzido pela ENSP. Colaborei na sua gestão e em alguns dos seus subprojetos, entre os quais destaco as primeiras análises de dados nutricionais da população e o primeiro esforço para a construção de um sistema de informações no Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria. Em meados de 1991, fui lotada no Departamento de Administração e Planejamento e Saúde (Daps), ao qual pertencço até hoje. Compreendi então que era o momento de fazer um maior investimento na área da Saúde Pública.

Concluí o doutorado em 1995, em *Health Policy and Administration* (Políticas e Administração em Saúde) na Escola de Saúde Pública, da *University of North Carolina at Chapel Hill*, nos EUA. Após o meu retorno ao Brasil, em uma ENSP ainda com poucos doutores, no início de 1996, assumi a Coordenação da subárea de Planejamento e Gestão de Sistemas e Serviços de Saúde, do Programa de Pós-graduação em Saúde Pública, no qual sigo como docente permanente e membro de sua CPG. Participei do Comitê de Ética em Pesquisa da ENSP, sendo coordenadora entre 1999 e 2001. Realizei pós-doutorado na *Medical University of South Carolina*, em Charleston, Carolina do Sul, também nos EUA (novembro/2002-novembro 2003).

Fui chefe do Daps (2004-2006) e convidada pelo então diretor da ENSP, Antonio Ivo de Carvalho, para assumir o que viria a ser a nova Coordenação de Pesquisa na Escola, que logo depois tornou-se a Vice-Direção de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico da ENSP. Neste cargo (2006 a 2013) conduzi ações para uma melhor estruturação da Pesquisa na instituição: certificação dos grupos de pesquisa; ampla discussão das linhas de pesquisa da ENSP e acompanhamento dos programas de formação de recursos humanos em pesquisa, incluindo a iniciação científica e os programas de pesquisador visitante e pós-doutorado da Fiocruz. Fui responsável pela elaboração e condução do programa Inova-ENSP, voltado para o financiamento de projetos/grupos de pesquisa internos, estimulando o seu fortalecimento e estabelecendo conexões com a Pós-graduação, valorizando, sempre que possível, a avaliação externa. Todas essas experiências me proporcionaram uma percepção muito mais ampla da ENSP.

Voltei às atividades acadêmicas integralmente a partir da realização de um Estágio Sênior (Programa Ciências sem Fronteiras/Capes – agosto de 2013 a julho de 2014), na *University of Leicester*, na Inglaterra, com o vínculo de *Honorary Visiting Fellow* e atuação na Ciência da Melhoria do Cuidado de Saúde (*Improvement Science*), área à qual tenho me dedicado nos últimos anos.

Tenho me preocupado com a produção de conhecimento engajada para o fortalecimento do SUS e, no momento, coordeno um projeto de pesquisa voltado para a melhoria do cuidado obstétrico, em colaboração com a Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro e quatro maternidades do município; e outro destinado à implementação do *Checklist* de cirurgia segura em três hospitais de ensino. Além disso, coordeno o Proqualis, que envolve pesquisadores do Icict e da ENSP e que hoje se constitui na única iniciativa no setor público nacional voltada para a melhoria contínua da qualidade do cuidado em saúde a partir da disseminação do conhecimento científico, das experiências e soluções bem-sucedidas, selecionadas segundo sua relevância, qualidade e atualidade. Hoje sou pesquisadora 1B do CNPq e Cientista do Estado pela Faperj.